

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Антикризисное управление»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)

Направленность (профиль): Производственный менеджмент

Общий объем дисциплины – 4 з.е. (144 часов)

Форма промежуточной аттестации – Экзамен.

В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:

- ПК-5.1: Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов;
- ПК-5.2: Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов;
- ПК-5.3: Оценивает конкурентоспособность предприятия;

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Антикризисное управление» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения очно - заочная. Семестр 9.

1. Основы теории кризисов. Определение понятия «кризис»: классический и неоклассический подход. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Характеристика экономических течений в теории кризисов. Разновидности кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Определение типа социально-экономического кризиса в России. Характеристика циклических кризисов перепроизводства. Макроэкономические кризисы и их последствия..

2. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Модели государственного антикризисного управления. Основные механизмы государственного антикризисного управления в различных моделях. Компенсационные и мобилизационные элементы системы государственного антикризисного управления. Правовое обеспечение государственного антикризисного управления..

3. Диагностика кризисов в развитии организации. Цель и задачи диагностирования кризисов развития организации. Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Анализ эффективности деятельности хозяйствующих субъектов с учетом состояния и прогнозирования изменений инвестиционного и информационного рынков. Мониторинг и прогнозирование кризиса. Оценка и повышение эффективности бизнес-процессов организаций и предприятий..

4. Банкротство предприятия как крайняя форма проявления кризиса. Понятие о банкротстве. Особенности российского законодательства о банкротстве. Стадии банкротства. Типичные причины банкротства российских предприятий. Процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Особенности банкротства различных по своим организационно-правовым формам предприятий. Диагностика банкротства. Формирование системы предотвращения банкротства. Санация предприятий. Особенности банкротства кредитных организаций..

5. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Понятие стратегии и тактики антикризисного управления. Единство стратегии и тактики. Виды стратегий антикризисного управления. Этапы процесса разработки и реализации стратегии антикризисного управления. Защитная и наступательная стратегия..

6. Реструктуризация предприятий как метод антикризисного управления. Понятие о реструктуризации. Виды реструктуризации. Бизнес-единицы. Реорганизация предприятия и ее виды: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование. Передаточный акт и разделительный баланс. Роль антимонопольных органов в реорганизации. Методы оценки эффективности реструктуризации предприятия..

7. Риски в антикризисном управлении. Общее представление о риске и неопределенности. Причины неопределенности. Объективная и субъективная неопределенность. Риск: объект, субъект риска, этимология понятия, прогнозируемые и непрогнозируемые риски. Понятия экономических (предпринимательских) рисков. Рисковый ущерб. Рисковая премия. Классификация экономических рисков. Основные закономерности в теории экономического риска. Управление рисками. Методы

расчета и минимизации экономического риска: статистический, экспертный, на основе теории игр. Методы риск-менеджмента: методы трансформации рисков, методы финансирования рискового ущерба. Хеджирование..

8. Конфликтология антикризисного управления. Понятие конфликта в организации. Типы конфликтов. Конфликты кризиса: сущность, причины появления, последствия. Положительная и отрицательная роль конфликтов в преодолении кризиса на предприятии. Этапы становления конфликта. Методы оценки конфликтной ситуации. Антикризисное управление конфликтами..

Разработал:

кафедры ЭиУ

Д.В. Ремизов

Проверил:
Декан ТФ

А.В. Сорокин