

Рубцовский индустриальный институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ТФ

А.В. Сорокин

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.23 «Управление затратами»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.03.02**

**Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Производственный менеджмент**

Статус дисциплины: **часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: **очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	старший преподаватель	И.В. Чугунова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиУ»	Д.В. Ремизов
	руководитель направленности (профиля) программы	Д.В. Ремизов

г. Рубцовск

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-3	Способен анализировать производственно-хозяйственную деятельность промышленного предприятия	ПК-3.2	Анализирует и оценивает производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев
ПК-4	Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.2	Разрабатывает организационно-управленческие решения

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Ценообразование, Экономика организаций (предприятий), Экономическая теория
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Финансовый менеджмент

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	24	0	24	96	62

## 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

**Лекционные занятия (24ч.)**

**1. Затраты их поведение, учет и классификация {дискуссия} (4ч.)[1,2,3,4]**

Способы и подходы к классификации затрат. Классификация затрат по их экономическому содержанию - по элементам и по статьям калькуляции.

Классификация затрат по отношению к производству и продукции - прямые и косвенные, основные и накладные. Классификация затрат и налогообложение.

Классификация затрат по их динамике - переменные, постоянные, условно-переменные, условно-постоянные, обратнопропорциональные выпуску.

Классификация затрат по отношению к данному управленческому решению - релевантные, пристоные, вмененные. Входящие и исходящие затраты.

Производственная себестоимость продукции и затраты периода. Формирование производственной себестоимости.

Классификация затрат для целей контроля и регулирования - регулируемые и нерегулируемые. Затраты по центрам ответственности.

Организация учета накладных расходов. Отнесение наклад: расходов на продукцию. Единые ставки распределения наклад: расходов. Нормы возмещения накладных расходов — по величине производственных затрат, по прямым трудовым или по прямым материальным затратам, по единицам продукции.

Накладные расходы и центры ответственности. Ставка распределения накладных расходов для различных центров ответственности. Двухступенчатая процедура распределения. Распределение при условии оказания услуг непроизводственными подразделениями друг другу.

Нормативные ставки распределения накладных расходов, полное возмещение и возмещение с избытком — способы отражения в отчетности.

**2. Организация учета производственных затрат(4ч.)[1,2,3,4]** Отражение затрат на счетах бухгалтерского учета. Принципы группировки издержек на предприятиях. Организация учета накладных расходов. Отнесение наклад: расходов на продукцию. Единые ставки распределения наклад: расходов. Нормы возмещения накладных расходов — по величине производственных затрат, по прямым трудовым или по прямым материальным затратам, по единицам продукции.

Накладные расходы и центры ответственности. Ставка распределения накладных расходов для различных центров ответственности. Двухступенчатая процедура распределения. Распределение при условии оказания услуг непроизводственными подразделениями друг другу.

Нормативные ставки распределения накладных расходов, полное возмещение и возмещение с избытком — способы отражения в отчетности.

**3. Системы калькуляции себестоимости(4ч.)[1,2,3,4]** Способы калькуляции затрат — по полным и по переменны затратам, по нормативным и по фактическим затратам, в зависимости от особенностей технологического цикла. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством.

Принципы калькулирования, его объект и методы

**4. Попроцессный, попередельный, позаказный и функционально-стоимостной методы калькулирования(4ч.)[1,2,3,4]**

Попроцессный и попередельный методы калькуляции себестоимости. Особенности и область применения. Расчет себестоимости и оценка запасов с использованием простого одношагового, простого двухшагового, простого многошагового методов расчет; себестоимости. Метод условных единиц. Влияние метода учета запасов на себестоимость при попроцессном калькулировании. Партионная калькуляция. Позаказный метод калькуляции, особенности формирования себестоимости.

Калькулирование себестоимости по функциям (ABC — метод) Распределение накладных расходов и расчет себестоимости продукции функциональным методом.

**5. Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам(4ч.)[1,2,3,4]**

Калькуляция по переменным затратам. Калькуляция по полным затратам. Достоинства и недостатки, сравнительный анализ методов Директ-костинг и Фулл-костинг. Использование методов калькуляции для межвременной оптимизации отчетного финансового результата. Использование метода Директ-костинг для принятия краткосрочных управленческих решений.

**6. Принятие управленческих решений(4ч.)[1,2,3,4]**

Анализ безубыточности производства, его цели и приемы. Методы анализа в зависимости между доходами от продажи, издержками и прибылью предприятия: метод уравнения, метод валовой прибыли (маржинального дохода), графический метод. Порядок построения графика безубыточности предприятия и определения критической точки (точки равновесия).

Использование методов учета полных затрат и переменных затрат для принятия краткосрочных управленческих решений. Релевантная информация для принятия решений о выполнении специального заказа по ценам ниже себестоимости

**Практические занятия (24ч.)**

**1. Затраты их поведение, учет и классификация(4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**2. Организация учета производственных затрат(4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**3. Системы калькуляции себестоимости(4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**4. Попроцессный, попередельный, позаказный и функционально-стоимостной методы калькулирования {метод кейсов} (4ч.)[1,2,3,4]** Контрольный опрос

Решение задач

**5. Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам {работа**

**в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4] Контрольный опрос**  
Решение задач

**6. Принятие управленческих решений(4ч.)[1,2,3,4] Контрольный опрос**  
Решение задач

### **Самостоятельная работа (96ч.)**

**1. Подготовка к практическим занятиям(48ч.)[1,2,3,4]**

**2. Выполнение расчётного задания(40ч.)[1,2,3,4]**

**3. Подготовка к зачету(8ч.)[1,2,3,4]**

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Методические рекомендации студентам по изучению дисциплины "Управление затратами" / О.В. Асканова, Д.В. Ремизов, А.В. Сорокин, В.В. Углинская, Е.В. Дирша, И.В. Чугунова, О.А. Чиркова. – Рубцовск: РИИ, 2020.- 9с. (ЭР)

### **6. Перечень учебной литературы**

#### **6.1. Основная литература**

2. Чернопятков, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятков. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (дата обращения: 03.03.2021). – Библиогр.: с. 218-221. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – DOI 10.23681/493594. – Текст : электронный.

#### **6.2. Дополнительная литература**

3. Лыжина, Н.В. Управление затратами предприятия : учебное пособие : [16+] / Н.В. Лыжина, Р.М. Уханова ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2017. – 152 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560829> (дата обращения: 03.03.2021). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-2291-2. – Текст : электронный.

### **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

4. <https://e.lanbook.com>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) по дисциплине представлен в приложении А.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам" для студентов и преподавателей; каталог ссылок на образовательные интернет-ресурсы ( <a href="http://Window.edu.ru">http://Window.edu.ru</a> )
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) — свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».



**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление затратами»**

**1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины**

<b>Код контролируемой компетенции</b>	<b>Способ оценивания</b>	<b>Оценочное средство</b>
ПК-3: Способен анализировать производственно-хозяйственную деятельность промышленного предприятия	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-4: Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Управление затратами».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Управление затратами» используется 100-балльная шкала.

<b>Критерий</b>	<b>Оценка по 100-балльной шкале</b>	<b>Оценка по традиционной шкале</b>
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами**



*1.Задания на выявление способностей анализировать и оценивать производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев*

<b>Компетенция</b>			<b>Индикатор достижения компетенции</b>		
ПК-3	Способен	анализировать производственно-хозяйственную промышленного предприятия	ПК-3.2	Анализирует и	оценивает производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев

1. По центру ответственности А имеются следующие данные (таблица) об объеме выпуска продукции и соответствующих ему расходах на содержание и эксплуатацию оборудования (РСЭО) в течение года:

Период	Выпуск продукции, шт.	РСЭО, тыс. руб.
Январь	2000	200
Февраль	2400	220
Март	2200	210
Апрель	2600	250
Май	2300	220
Июнь	2700	260
Июль	1800	170
Август	2800	270
Сентябрь	2600	240
Октябрь	3000	280
Ноябрь	2900	270
Декабрь	2800	260

Продемонстрируйте способность анализировать и оценивать производственно-хозяйственную деятельность предприятия (ПК-3.2), определив переменные расходы на единицу объема, величину постоянных затрат и составить уравнение валовых издержек.

2. Предприятием А, реализующим продукцию на внешнем рынке, впрок были закуплены основные материалы на сумму 500 руб. Впоследствии в связи с изменением технологии выяснилось, что для собственного производства эти материалы малопригодны. Произведенная из них продукция окажется неконкурентоспособной на внешнем рынке.

Однако российский партнер готов купить у данного предприятия продукцию, изготовленную из этих материалов, за 800 руб. При этом дополнительные затраты предприятия А по изготовлению продукции составят 600 руб.

Продемонстрируйте способность анализировать и оценивать производственно-хозяйственную деятельность предприятия (ПК-3.2), определив, целесообразно ли принимать подобный заказ?

3. В цехе по производству соков производственные затраты за май 200х года составили:

Прямые материальные затраты - 2 520 000 руб.

Прямые трудовые затраты - 70 100 руб.

Накладные производственные расходы - 2 580 000 руб.

В цех было отпущено 130 000 литров сокового концентрата. Технологические потери этого сырья составляют 3%. В конечном продукте (соке) объемная доля концентрата составляет 20%.

Продемонстрируйте способность анализировать и оценивать производственно-хозяйственную деятельность предприятия (ПК-3.2), определив производственную себестоимость 1 литра сока

4. На предприятии в организационной структуре выделены два основных цеха: цех А и цех Б; два вспомогательных цеха: ремонтно- механический и парокотельная.

Продемонстрируйте способность анализировать и оценивать производственно-

хозяйственную деятельность предприятия (ПК-3.2), определив распределение услуг мест возникновения предварительных затрат с помощью: - метода прямого распределения затрат;

- пошаговым методом.

Данные для расчета приведены в таблице.

Показатель	Вспомогательные цеха		Основные цеха		Всего
	РМЦ	Парокотельная	цех А	цех Б	
Расходы в руб.	600 000	116 000	400 000	200 000	1 316 000
РМЦ затраты в трудочасах		16 000	24 000	40 000	80 000
Коэф-т затрат РМЦ					
Затраты парокотельной, тонн пара	2 000		16 000	2 000	20 000
Коэф-т затрат парокотельной					

5. Предприятие имеет основное производство: цех 1, цех 2.

Вспомогательное производство: РМЦ, транспортный цех

1. Расходы по цеху 1 – 560 000 руб.

2. Расходы по цеху 2 – 320 000 руб.

3. Расходы РМЦ – 360 000 руб.

4. Расходы транспортного цеха – 560 000 руб.

5. Услуги РМЦ составили 80 000 труд.час. в т.ч.:

цех1 – 30000 труд.час.; цех 2 – 38000 труд.час; транспортный цех – 12000 труд.час

6. Услуги транспортного цеха составили - 950 час, в т.ч.:

цех1 – 400 час.; цех 2 – 300 час ; РМЦ – 250 час

Продемонстрируйте способность анализировать и оценивать производственно-хозяйственную деятельность предприятия (ПК-3.2), распределив расходы вспомогательных производств пошаговым методом.

6. Производственное предприятие выпускает пластиковые бутылки для розлива газированной воды. Производство состоит из двух переделов: в первом производят преформы, во втором из преформ выдуваются бутылки. Затем их реализуют потребителям.

Все исходные материалы для производства бутылок отпускаются в I переделе, добавленные затраты распределяются равномерно.

По состоянию на 01.04.200\_ г. в незавершенном производстве I передела оказалось 8500 ед. Степень завершенности по добавленным затратам — 70%. Стоимость материалов в незавершенном производстве составила 9214 руб., добавленных затрат — 7070 руб.

В апреле начато производство 122 600 преформ. В связи с этим затраты I передела составили: на основные материалы — 142 862 руб., на заработную плату основных производственных рабочих — 39 520 руб. Общепроизводственные расходы списывались на основное производство по ставке 160% от основной заработной платы производственных рабочих.

По состоянию на 01.05.200\_ г. в незавершенном производстве I передела числилось 6800 преформ. Степень завершенности по добавленным затратам составила 50%.

Продемонстрируйте способность анализировать и оценивать производственно-

хозяйственную деятельность предприятия (ПК-3.2), определив себестоимость законченных преформ, изготовленных и переданных во II передел в апреле, и остаток незавершенного производства I передела по состоянию на 01.05.200\_ г.

7. Компания «Море» занимается переработкой сельди. Технологический процесс организован в три стадии: закупленную рыбу солят (I), затем разделяют (II) и упаковывают в вакуумную упаковку (III). Нормативные потери в виде отходов на этапе разделки — 30% массы рыбы. Известны данные о производственных затратах во всех подразделениях компании за январь 200х года:

	I	II	III
Добавленные затраты, руб.	20000	65000	30000
Продукция, кг	10000	6500	6000

Закупочная цена — 16 руб. за килограмм. Непроизводственные затраты в январе составили 60 500 руб. Объем реализации - 5500 кг.

Продемонстрируйте способность анализировать и оценивать производственно-хозяйственную деятельность предприятия (ПК-3.2), определив

- 1) себестоимость реализованной продукции
- 2) величину запасов готовой продукции и незавершенного производства, возникших в январе 200х года.

*2.Задания на выявление способностей разрабатывать организационно-управленческие решения*

<b>Компетенция</b>	<b>Индикатор достижения компетенции</b>
ПК-4 Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.2 Разрабатывает организационно-управленческие решения

1. Общая классификация затрат, используемая в управленческом учете для разработки организационно-управленческих решений (ПК-4.2)
2. Понятие общепроизводственных и общехозяйственных накладных расходов как теоретическая основа для разработки организационно-управленческих решений (ПК-4.2). Особенности отнесения этих расходов на запасы ТМЦ.
3. Характеристика переменных и постоянных затрат (полупеременные, полупостоянные, прогрессивные и дегрессивные переменные затраты) как теоретическая основа для разработки организационно-управленческих решений (ПК-4.2)
4. Затраты принимаемые и не принимаемые во внимание при принятии решения. Вмененные затраты как теоретическая основа для разработки организационно-управленческих решений (ПК-4.2)
5. Проблема распределения общепроизводственных и коммерческих накладных расходов как теоретическая основа для разработки организационно-управленческих решений (ПК-4.2)
6. Общая характеристика позаказной калькуляции затрат на производство как теоретическая основа анализа для разработки организационно-управленческих решений (ПК-4.2)
7. Общая характеристика попроцессной калькуляции затрат на производство как теоретическая основа анализа для разработки организационно-управленческих решений (ПК-4.2)

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**